



Financiado por
la Unión Europea



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



COMISIÓN NACIONAL DE SALUD MENTAL
Y ADICIONES
CONASAMA

Evaluating Drug Policies in the Face of Emerging Challenges

Evaluación de las políticas de drogas ante desafíos emergentes

Artur Malczewski PhD

Deputy Director of National Center for Prevention of Addictions

Subdirector del Centro Nacional para la Prevención de las Adicciones

Session: 9:00–10:30



The NDO facing a complex reality

Mexico City
From 11-12 September 2025

COPOLAD III es un consorcio formado por:



Socios colaboradores:



Why evaluation matters / Por qué evaluar

- Accountability, learning, and better resource allocation / Rendición de cuentas, aprendizaje y mejor asignación de recursos
- Keeps policy agile as markets change (e.g., NPS) / Mantiene la agilidad ante cambios del mercado (p. ej., NSP)
- Focus on outcomes (health, safety, equity) not only outputs / Enfocarse en resultados (salud, seguridad, equidad) y no solo en productos
- Builds trust with citizens and partners / Genera confianza con ciudadanía y socios

From evidence to policy / Del evidencia a la política

- Use a clear Theory of Change + logic model / Teoría del Cambio + modelo lógico
- Plan evaluation at design stage (indicators, baselines) / Planificar la evaluación desde el diseño (indicadores, líneas base)
- Close the loop: dissemination → uptake → policy adjustment / Cerrar el ciclo: difusión → adopción → ajuste de políticas
- Embed equity and human rights criteria / Incluir criterios de equidad y derechos humanos

Who cares & why / Actores y motivaciones

- Government & Parliament – accountability and budget / Gobierno y Parlamento – rendición de cuentas y presupuesto
- Health & Social services – service quality, access / Salud y servicios sociales – calidad y acceso
- Law enforcement & Justice – proportionality, impact / Fuerzas del orden y justicia – proporcionalidad e impacto
- Cities/Regions & NGOs – implementation fidelity / Ciudades/Regiones y ONG – fidelidad de implementación
- People who use drugs & families – outcomes that matter / Personas usuarias y familias – resultados relevantes

Frameworks & methods we apply / Marcos y métodos

- Logic model + contribution analysis / Modelo lógico + análisis de contribución
- Quasi-experimental designs where feasible / Diseños cuasi-experimentales cuando sea posible
- Realist evaluation for complex programmes / Evaluación realista para programas complejos
- Cost-effectiveness & budget impact / Costo-efectividad e impacto presupuestario
- Mixed-methods: admin data, surveys, qualitative work / Métodos mixtos: datos administrativos, encuestas, cualitativo

Data architecture for evaluation / Arquitectura de datos

- Triangulate: population & school surveys; treatment; poison; mortality / Triangulación: encuestas; tratamiento; urgencias; mortalidad
- Forensic & drug checking; wastewater; seizures / Forense y drug checking; aguas residuales; incautaciones
- Rapid feedback loops (toxicovigilance) / Búcles de retroalimentación rápida (toxicovigilancia)

Gaps & what EU cooperation can add / Brechas y valor de la UE

- Common indicators & rapid clinical briefs for NPS / Indicadores comunes y notas clínicas rápidas sobre NSP
- Capacity building for quasi-experimental and realist methods / Fortalecimiento de capacidades en métodos avanzados
- Joint toxicovigilance & data standards (EUDA/ECDC) / Toxicovigilancia conjunta y estándares de datos
- Operational links with Europol/Eurojust on precursors & online markets / Vínculos operativos con Europol/Eurojust



Polish example

New psychoactive substances since 2008

Ejemplo polaco: nuevas sustancias psicoactivas desde 2008



Take-aways / Mensajes clave

- Plan evaluation early; make findings actionable / Planificar temprano; resultados accionables
- Invest in data linkage & rapid signals / Invertir en vinculación de datos y señales rápidas
- Use EU and others experiences to scale what works / Escalar lo que funciona a través de plataformas UE



artur.malczewski@kcpu.gov.pl